

FUNDAÇÃO LUMEN

Educação para a Paz

RELATÓRIO ANUAL 2025

Relatório institucional referente ao primeiro ano de atividades da Fundação Lumen.

Lumen

do latim, **luz** — aquilo que ilumina, esclarece, abre caminhos.

SUMÁRIO

01	Mensagem dos Fundadores	03
02	Identidade Institucional	05
03	Regiões de Atuação	07
04	Estrutura Institucional Internacional	09
05	A Lumen em Números	10
06	Investimentos & Transparência Financeira	11
07	Breve História	14
08	Projetos	16
	Escola Primária de Muezi	16
	Escola Primária Estrela da Manhã	18
	CaMeJe — Casa Menino Jesus	20
	Apoios Pontuais	22
09	Compliance e Integridade	24
10	Agradecimentos	26

01 MENSAGEM DOS FUNDADORES



O ano de 2025 marcou o nascimento da Fundação Lumen. Constituída em maio, a Fundação iniciou sua trajetória movida pela convicção de que a luz do conhecimento é capaz de transformar destinos, restaurar dignidade e abrir caminhos de reconciliação e paz.

Ao contemplarmos este primeiro ciclo de atividades, nosso coração se enche de gratidão. Cada passo dado ao longo desses meses carrega um significado singular, porque revela a beleza das obras que nascem do Amor, da Fé e da Esperança.

Toda semente lançada em 2025 foi plantada com a certeza de que educar é um dos gestos mais profundos de cuidado com o ser humano e uma das formas mais verdadeiras de construir o futuro.

Este relatório não reúne apenas ações realizadas. Ele registra os primeiros sinais de uma missão que começou a ganhar forma, de uma Esperança que se tornou concreta e de um sonho que deixou de ser apenas desejo para converter-se em compromisso vivo com aqueles que mais precisam.

“Vemos rostos, histórias, crianças, famílias e comunidades inteiras para as quais a educação representa muito mais do que aprendizagem: representa dignidade, horizonte e possibilidade de Paz.”

Por isso, este primeiro ano possui para nós um valor especial. Ele expressa o início visível de uma obra que nasceu para servir — uma obra que deseja levar luz sem alarde, com Humildade, Responsabilidade e Perseverança; uma Luz que esclarece, acolhe, eleva e abre caminhos onde antes havia escassez de perspectivas.

A todos os que caminharam conosco neste começo — parceiros, amigos, benfeitores e voluntários — deixamos nossa mais sincera gratidão. A Fundação Lumen nasceu recentemente, é verdade, mas já nasceu sustentada pela generosidade de muitos corações e pela certeza de que nenhuma obra de Amor é pequena, quando é realizada com Verdade.

Que estas páginas sejam lidas não apenas como o registro de um primeiro ano, mas como o testemunho de um começo cheio de sentido. E que este começo, confiado a Deus, possa crescer e frutificar cada vez mais, levando educação para a paz e luz para o futuro.

Com Gratidão e Esperança,
Os Fundadores
Fundação Lumen

02 IDENTIDADE INSTITUCIONAL



2.1 Missão

Promover a dignidade humana por meio da educação, criando oportunidades concretas para crianças e comunidades em situação de vulnerabilidade, especialmente no continente africano, para que a educação se torne caminho de Reconciliação, Fraternidade e Paz.

2.2 Visão

Ser um farol de transformação na África, combatendo o analfabetismo nas comunidades onde atuamos e formando cidadãos éticos, capazes de liderar o próprio desenvolvimento e contribuir para a construção de comunidades mais dignas, conscientes e pacíficas.

2.3 Princípios de Atuação

Independência confessional

A Fundação Lumen não se vincula a nenhuma religião, embora possa atuar em cooperação com entidades religiosas em projetos específicos, desde que alinhados ao seu objeto social e à sua missão institucional.

Voluntariado

A atuação da Fundação é sustentada pelo espírito de serviço. Suas atividades contam com a dedicação de pessoas idealistas que colaboram de forma voluntária, colocando seus talentos e seu tempo a serviço do bem comum.

2.4 Valores

Dignidade humana

Acreditamos que cada criança possui valor, potencial e direito a oportunidades reais para aprender, crescer e construir um futuro melhor.

Educação para a Paz

Vemos a educação como caminho para formar conhecimento, consciência, convivência e compromisso com a paz.

Fraternidade e cooperação

Atuamos em espírito de fraternidade, unindo comunidades, parceiros, voluntários e doadores em favor do bem comum.

Transparência

Cuidamos dos recursos confiados à Fundação com clareza, seriedade e prestação de contas.

Responsabilidade

Assumimos compromisso com os resultados dos projetos, acompanhando sua execução e seu impacto na vida das crianças e comunidades.

Ética

Agimos com integridade, respeito e coerência entre nossos princípios, decisões e ações.

03 REGIÕES DE ATUAÇÃO



Em 2025, a Fundação Lumen concentrou suas atividades em Moçambique, país escolhido como território prioritário para o desenvolvimento de suas primeiras ações sociais e educacionais.

A escolha de Moçambique decorre de um contexto de elevada vulnerabilidade social, marcado por carências educacionais significativas, estruturas escolares precárias em diversas localidades e limitações de acesso à educação, especialmente para meninas e mulheres em determinadas regiões.

Nesse primeiro ano de existência, a Fundação atuou em duas frentes principais:

Zóbuè · Província de Tete

Na região de Zóbuè, a Fundação Lumen iniciou sua atuação por meio da construção da Escola Primária de Muezi, projeto voltado à ampliação do acesso à educação básica. A iniciativa traduz o compromisso da Fundação com a educação como caminho de dignidade, reconciliação e paz.

Espungabera · Província de Manica

Em Espungabera, a Fundação Lumen apoiou as obras da **CaMeJe** - Casa Menino Jesus -, contribuindo para o fortalecimento de uma obra social dedicada ao acolhimento, ao cuidado e à promoção humana de crianças em situação de vulnerabilidade.

“Embora sua atuação em 2025 tenha se concentrado em Moçambique, a Fundação Lumen nasce com vocação internacional, comprometida em levar a luz da educação, da solidariedade e da esperança a comunidades vulneráveis do continente africano.”

04 ESTRUTURA INSTITUCIONAL

Em Portugal e no Brasil, mantém sedes institucionais responsáveis pela governança, captação, controle financeiro e relacionamento com apoiadores.

Em Moçambique, concentra a atuação finalística — onde os recursos chegam aos beneficiários, em forma de educação, alimentação, acolhimento e dignidade.

ESTRUTURA INSTITUCIONAL

Sedes em Portugal e Brasil - Atuação em Moçambique



Articulação internacional

A presença simultânea em Portugal e no Brasil amplia a base de apoiadores, fortalece o reconhecimento institucional em jurisdições com tradição em cooperação internacional e respeita a língua portuguesa como vínculo histórico com Moçambique.

05 A LUMEN EM NÚMEROS

Os números a seguir sintetizam o primeiro ano da Fundação Lumen. São indicadores de partida — não de chegada — e devem crescer ano a ano conforme novas frentes, parceiros e projetos forem incorporados.

1º ano

Constituída em MAI / 25

42.698

Refeições para crianças

USD 554 k

Investidos em 2025

Onde estão essas crianças, refeições e obras



Crianças e suas comunidades — território onde os números ganham rosto

06 TRANSPARÊNCIA FINANCEIRA

USD 554.753,71

Investidos em 2025

Em 2025, a totalidade dos recursos aplicados pela Fundação Lumen foi custeada diretamente pelos Fundadores.

Não houve, neste primeiro ano, captação junto a doadores externos — o que está alinhado com a estratégia de consolidação institucional.

6.1 Distribuição dos Investimentos

Frente de atuação	Investimento (USD)	Objetivo
Estruturação da Fundação em Portugal e Brasil	328.898,35	Incorporação, garantias financeiras e reconhecimento institucional
Construção — Escola Primária de Muezi	147.926,45	Terraplenagem e construção das salas de Diretoria, Professores, Biblioteca e Informática
Outros apoios a projetos	64.492,57	Reparos de Escola em Dombe e veículo
Refeições — Merenda Escolar — Escola Primária de Muezi	11.860,30	42.698 refeições fornecidas
Reformas e obras na CaMeJe	1.576,04	Manutenção das instalações

6.2 Concentração estratégica

Educação & Crianças USD 225.855,36 40,7%	Estruturação Institucional USD 328.898,35 59,3%
---	--

A frente de estruturação institucional concentra a maior fatia dos recursos, em razão dos custos legais, contábeis, fiscais e operacionais necessários para constituir a Fundação em duas jurisdições — Portugal e Brasil — com plena conformidade regulatória. Esta é uma despesa de natureza fundacional, não recorrente.

Inflexão prevista para 2026

Com a estrutura jurídica consolidada em duas jurisdições e os primeiros sistemas de governança implantados, espera-se que, a partir de 2026, a parcela do investimento dedicada às frentes finalísticas — escolas, alimentação, acolhimento — cresça significativamente em relação à parcela de estruturação institucional.

07 BREVE HISTÓRIA



Em agosto de 2023, um dos Fundadores, esteve na cidade de Zóbuè, em Moçambique, em trabalho voluntário.

“Pensei que ia para ajudar, mas fui eu o ajudado. A África é assim: muda a percepção do sentido da vida.”

— Joel Ligiéro

Dessa experiência nasceu um misto de encanto, compaixão e responsabilidade, acompanhado da certeza de que algo precisava ser feito de forma concreta. Assim surgiu a Fundação Lumen: como resposta a um chamado de transformação social por meio da educação.

Da experiência ao compromisso

A Lumen nasce quando o vínculo humano se torna missão.

O primeiro encontro com Moçambique deixou marcas que se converteram em Amor concreto: salas de aula, refeições, acolhimento, oportunidades.

08 PROJETOS

Os projetos da Fundação Lumen articulam-se em torno de uma mesma vocação: criar condições concretas de educação, acolhimento e dignidade humana em territórios atravessados pela vulnerabilidade.

Escola Primária de Muezi

Escola em construção

Capacidade:
1.200 crianças

Escola Estrela da Manhã

Escola em negociação com o Governo

Capacidade:
200 crianças

CaMeJe – Casa Menino Jesus

Em funcionamento

Acolhimento:
55 crianças

8.1 Escola Primária de Muezi

USD 147k

Obras e construção

42.698

**Refeições servidas –
Merenda escolar**

USD 11k

Alimentação



Cerimônia da Pedra Fundamental — Zóbuè, Moçambique

Símbolo do projeto

A cerimônia da Pedra Fundamental, registrada acima, marca o início simbólico das obras em Zóbuè. A presença das crianças uniformizadas, da liderança religiosa local e da equipe técnica representa o compromisso conjunto entre Fundação, comunidade e autoridades pelo direito à educação.

Escopo da obra em 2025

- Terraplenagem e preparação do terreno;
- Construção da sala de Diretoria;
- Construção da sala dos Professores;
- Construção da Biblioteca;
- Construção da sala de Informática;
- Construção do Refeitório.

8.2 Escola Primária Estrela da Manhã



Crianças em ambiente rural de Moçambique — território da Estrela da Manhã

O projeto Escola Primária Estrela da Manhã foi concebido para atender 200 crianças matriculadas em uma área rural de difícil acesso.

Trata-se de uma proposta inovadora, orientada pela busca de qualidade educacional, transparência de gestão e acompanhamento efetivo dos resultados.

Encontra-se em negociação com o Governo de Moçambique, já tendo sido recebido a doação do terreno e estabelecido o compromisso pelo Líder da Comunidade de Ntengo-Umodzi.

Diferenciais previstos

Reconhecimento digital de presença

O controle das aulas e da presença dos alunos está previsto para ocorrer por meio de sistemas de reconhecimento digital. Para viabilizar essa estrutura, será implantada infraestrutura de internet e de painéis solares, permitindo acompanhamento on-line pelas autoridades moçambicanas e pela Fundação Lumen.

Participação da comunidade

A obra será edificada em local doado pela comunidade e com participação na execução.

Transparência operacional

Os repasses destinados à merenda escolar poderão ser monitorados com elevado grau de transparência, estando vinculados ao cumprimento das aulas pelos professores e à presença dos alunos em sala.

200

Crianças previstas

100%

Presença auditada

Alimentação

Merenda escolar

8.3 CaMeJe — Casa Menino Jesus



Casa Menino Jesus — CaMeJe, Espungabera

A CaMeJe acolhe crianças em situação de profunda vulnerabilidade, a maioria com deficiência física ou intelectual.

Em diversos casos, trata-se de crianças que foram abandonadas por suas famílias, em razão das severas condições de subsistência enfrentadas no contexto local.

Com o propósito de proporcionar mais dignidade às crianças e às cuidadoras, a Fundação Lumen apoia esta obra social por meio de:

- Obras e reformas nas instalações;
- Transporte escolar para os acolhidos;
- Apoio à alimentação cotidiana.



Casa Gracinha e Joel — Dedicada a estudos e informática, construída pela Fundação Lumen

*“Cada gesto de cuidado é também um gesto de educação:
ensina dignidade, restaura a Esperança e abre horizontes.”*

8.4 Apoios Pontuais



Comunidade rural — atividades de apoio cotidiano

Além dos três projetos estruturantes, em 2025 a Fundação Lumen direcionou recursos a apoios pontuais que reforçam a infraestrutura educativa e logística em Moçambique. Estas intervenções, ainda que de menor porte individual, contribuem para a ampliação do alcance e da sustentabilidade das ações principais.

USD 64.492,57

Investidos em apoios pontuais

Reparos na Escola Primária de Dombe

Renovação do telhado de uma Escola em Dombe, que foi parcialmente removido por uma tempestade, contribuindo para a preservação da infraestrutura educativa local.

Investimento incluído na rubrica "Outros apoios a projetos".

Veículo de apoio operacional

Aquisição de veículo destinado a viabilizar a logística entre os pontos de atuação da Fundação em Moçambique.

Investimento incluído na rubrica "Outros apoios a projetos".

09 COMPLIANCE

A Fundação Lumen adota, desde sua constituição, um Programa de Compliance e Integridade, proporcional ao seu porte e aos seus fins, em consonância com as boas práticas de governança aplicáveis a fundações privadas que operam em cooperação internacional.

9.1 Marco normativo interno

Programa de Compliance e Integridade — documento-base que organiza princípios, regras e fluxos de governança;

Código de Conduta — diretrizes simples, claras e proporcionais aplicáveis a órgãos sociais, colaboradores, voluntários e parceiros;

Política de Doadores e Recebimento de Recursos — critérios para aceitação, registro e prestação de contas das doações;

Canal de Ocorrências — endereço institucional para relatos de boa-fé.

9.2 Princípios de conduta

Honestidade institucional

Atuar com honestidade, boa-fé, respeito à lei e fidelidade aos fins estatutários da Fundação. Utilizar os recursos materiais, financeiros e reputacionais exclusivamente no interesse institucional.

Vedações claras

É vedado prometer, oferecer, solicitar ou aceitar vantagem indevida; utilizar a Fundação para interesses pessoais, familiares, comerciais ou políticos; e prestar informação falsa ou enganosa em nome da instituição.

Proteção de beneficiários

Cuidado especial com beneficiários, sobretudo crianças e adolescentes, em atividades, comunicações e registros de imagem. A dignidade e a segurança das crianças são princípios não negociáveis.

9.3 Canal de Ocorrências

Qualquer pessoa — vinculada ou não à Fundação — pode comunicar, de boa-fé, elogios, dúvidas, conflitos de interesse, irregularidades ou riscos relevantes através do canal institucional.

Canal Institucional

contato@lumenfoundation.net — é vedada qualquer retaliação contra quem comunique, de boa-fé, uma preocupação legítima.

10 AGRADECIMENTOS



A Fundação Lumen expressa sua sincera gratidão a todos aqueles que, com apoio, confiança e generosidade, ajudam a transformar sonhos em realidade: parceiros, professores, amigos, voluntários, familiares e benfeitores.

“De modo muito especial, agradecemos às crianças, razão maior de nossa existência e inspiração permanente para a construção de um mundo mais fraterno, justo e reconciliado.”

Lumen

F U N D A Ç Ã O L U M E N

Educação para a Paz

www.lumenfoundation.net

www.fundacaolumen.org

faleconosco@lumenfoundation.net